

IMPORTANCIA DEL LEAN CONSTRUCTION, PMI Y ACEI

ESTUDIO DE LA VARIABILIDAD O RIESGOS EN LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

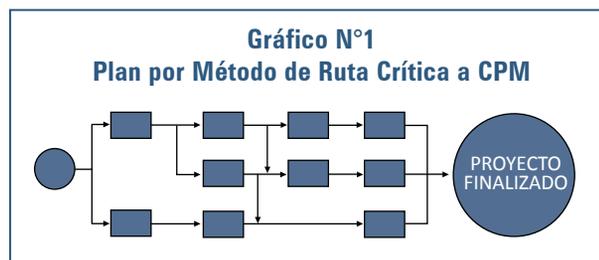
Por: César Guzmán Marquina
Gerente general de Produktiva.
Frederick Michell Gutiérrez Lazarte
Jefe del Área de Gestión de Proyectos de Produktiva (*)

El proceso de construcción está dado por la sinergia de una red de flujos alimentados por otros; para que se logre dar esta sinergia es necesario que se cumplan ciertas condiciones. Todo aquel evento que ayude a que no se cumplan estas “condiciones” se llama variabilidad según el Lean Construction Institute o riesgo, según el Project Management Institute y el ACEI (Association for the Advancement of Cost Engineering International). El presente artículo muestra cómo aplicar una gestión activa de la variabilidad o gestión de riesgos para un proyecto de ingeniería y construcción.

Introducción

Entender y manejar el proceso de construcción como un flujo ha sido un punto clave desde la primera reunión del International Group of Lean Construction en 1993 (Bertelsen, Henrich, Koskela, Rooke 2007).

Dicho proceso ha sido representado desde 1960 a través de modelos tales como CPM (ver Gráfico N°1), barras Gantt, líneas de balance entre otras. Cada uno de estos modelos representa el proyecto y muestra el flujo de tareas a ser desarrolladas de diferentes maneras. Por ejemplo, en la siguiente figura observamos de izquierda a derecha como se van realizando cada una de las actividades llegando a completar al proyecto al final.



Si bien es cierto que estos modelos (CPM, Gantt, etc.) son muy útiles para la gestión de proyectos, la naturaleza de la producción se ve mejor reflejada en un modelo basado en una suma de flujos que son alimentados

