certificación trinorma (ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001), que garantiza la capacidad de ICCGSA para brindar servicios con los más altos estándares de calidad, seguridad, salud y cuidado del medio ambiente. Así mismo, contamos con un Manual de Gestión de Proyectos que direcciona la labor de cada colaborador para mantener altos estándares de gestión en la ejecución de los proyectos de los que forma parte.

RC: ¿Cuáles son sus valores diferenciales?

FCD: La calidad del servicio que brinda nuestra empresa se refleja en el cumplimiento de plazos y una respuesta ágil a los requerimientos y necesidades de nuestros clientes. Esta ha sido una constante desde hace 50 años de vida empresarial, ya que es parte de la filosofía instaurada por nuestros fundadores. Trabajamos con calidad y seguridad, entendemos muy bien la exigencia de seguridad de los clientes, más aún en minería y energía, puesto que son operaciones de alto riesgo en ubicaciones remotas. También somos una compañía alineada con los objetivos de respeto a las comunidades y mitigación de los efectos ambientales. Finalmente, uno de los factores diferenciales más importante es el profesionalismo de nuestro equipo humano que respalda cada una de nuestras obras. Su esfuerzo y compromiso han sido vitales para lograr trascender en el tiempo.

RC: ¿Qué tipo de profesionales conforman ICCGSA?, ¿cómo se vienen desarrollando estos al interior de la organización?

FCD: Actualmente contamos con alrededor de 3,000 colaboradores en Lima y provincias. Nuestro equipo humano está conformado por ingenieros, técnicos y colaboradores especializados, cuyas habilidades reforzamos mediante diversos programas de desarrollo. Así mismo, para asegurar la sostenibilidad del negocio, generamos acciones destinadas a atraer, desarrollar y retener

a los talentos con alto potencial para asumir posiciones claves o de mayor responsabilidad.

PERSPECTIVA DEL SECTOR Y PLANES

RC: ¿Qué acciones han tomado frente al menor crecimiento del sector construcción?, ¿los ha afectado de algún modo?

FCD: En ICCGSA somos optimistas respecto al desarrollo de la infraestructura del Perú, pero los ciclos económicos se presentan y se tienen que enfrentar con acciones permanentes de mejora e innovación en las acciones claves de los negocios que también se pueden atenuar con la estrategia de diversificación que estamos implementando. Si bien ICCGSA nació hace medio siglo como una empresa constructora, hoy es un grupo empresarial con dos firmas principales: ICCGSA Constructora e ICCGSA Inversiones. Hace más de cinco años nos propusimos invertir en otros sectores de la economía que asegure su viabilidad y crecimiento a largo plazo. La búsqueda de nuevas oportunidades dio como resultado nuestra incursión en cinco nuevos negocios: inmobiliario, concesiones, alquiler de grúas, agroindustrial y forestal, hoy bajo el holding de ICCGSA Inversiones, algunos de los cuales permiten generar demanda para nuestro principal negocio.

RC: En su opinión, ¿qué obras de infraestructura habría que impulsar para acelerar el desarrollo del país (carreteras, puertos, aeropuertos, saneamiento, hospitales, etc.)?

FCD: Considero que es indispensable interconectar las regiones a través de las redes viales nacionales, así como ejecutar carreteras departamentales que permitan el progreso a las comunidades del interior. Por otro lado, también existe una necesidad de reforzar el sector salud con la construcción de infraestructura hospitalaria adecuada así como de una adecuada infraestructura educativa, entre otros; todo ello mediante el

esquema de concesiones, en la cual no solo se construya la obra sino también se contemple la operación y mantenimiento de la misma.

RC: ¿Qué inconvenientes aún se vienen presentando en el desarrollo de las obras?, ¿qué habría que mejorar para darle rapidez a las mismas?

FCD: En las obras de infraestructura se requiere de una serie de permisos por presentar que pueden tomar muchos meses, lo cual retrasa el desarrollo de las mismas. Ayudaría mucho un ajuste en la normativa para favorecer el desarrollo de proyectos en el país. En el sector inmobiliario encontramos dificultades por la falta de suelo urbano y de servicios de agua. En Lima, este punto impide que el sector privado atienda la demanda de vivienda. Además el déficit de agua tiene que trabajarse a nivel de política de Estado a mediano y largo plazo. También existe una demora en la liberación de los terrenos aledaños a los proyectos de construcción por parte del Estado. Se espera que mejore el proceso actual para agilizar el desarrollo de infraestructura nacional.

RC: Finalmente, ¿cuáles son los planes de la compañía en el corto, mediano y largo plazo?

FCD: Estamos concentrados en la consolidación del negocio de construcción tanto en el sector estatal y privado con énfasis en el sector minero y energía. Tenemos un especial interés por participar en proyectos de infraestructura que se ejecutan bajo Asociaciones Público Privada (APP), en sectores tales como salud, saneamiento, educación, turismo, entre otros, donde cada vez estamos consolidando el equipo humano especializado; en la identificación, promoción y estructuración de proyectos bajo este esquema y que contemplan actividades desde el diseño, ingeniería, financiamiento, construcción, operación y mantenimiento. Así mismo, también nos encontramos evaluando algunos proyectos bajo la modalidad de Obras por Impuestos. ■