

Para la operación del VDC, la comunicación estructurada es clave. Estas se dan principalmente en reuniones denominadas ICE (Integrated Concurrent Engineering) que requieren dedicación de todos los participantes, no solamente de asistencia, sino de logro de acuerdos basados en una agenda cuidadosamente elaborada.



La comunicación estructurada es clave, al decir estructurada significa que siempre persiguen conseguir objetivos para el proyecto. Estas se dan principalmente en reuniones denominadas ICE (Integrated Concurrent Engineering) que requieren dedicación de todos los participantes, no solamente de asistencia, sino de logro de acuerdos basados en una agenda cuidadosamente elaborada, la toma de decisiones técnicas por ejemplo debe estar respaldadas por el responsable del diseño, lo que significa también que las oficinas de arquitectura e ingeniería deberán contemplar nuevas formas de organizar su trabajo para participar en estas sesiones.

En estas reuniones más que analizar el pasado se busca poder medir el futuro. Esta es una de las razones por la que el equipo del proyecto apoyado en su Alta Dirección, debe estar realmente comprometido en actitud y convencimiento de la forma cómo deberá utilizar las herramientas del VDC en adelante, cada proyecto tendrá su particularidad y su forma de abordar sus planteamientos de solución. El reducir la variabilidad de los proyectos de construcción será uno de los focos de atención, tanto la utilización del BIM como de las reuniones ICE bajan la incertidumbre, en el caso del BIM reduce la variabilidad del producto y con el ICE se reduce la variabilidad del proceso.

El éxito del VDC es que ello realmente ocurra, de lo contrario todo quedará en buenas intenciones. Las personas deben estar convencidas de su utilidad.

Una de las dificultades de su implementación y que no es insalvable es el involucrar en esta forma de gestionar a los proveedores principales y sub contratistas quienes deben aportar convenientemente orientados, en gran forma al proyecto y por supuesto a todos los involucrados.

La forma de llevar adelante estas reuniones requiere de una preparación para su mejor aprovechamiento. La contratación de especialistas debe considerar este aspecto y tener capacidad dedicada al servicio del proyecto, la clave siempre será la oportuna y adecuada comunicación a nivel de los stakeholders. Debemos ser conscientes que todo esto es un proceso que deberá tener por meta formar parte de la cultura de la empresa, no se trata sólo de un emprendimiento por un proyecto aislado en particular.

LOS APOYOS

El modelamiento virtual y la gestión del modelamiento de la producción son los apoyos sobre los que descansa el catalizador que son las sesiones ICE, que deben estar alineados a los objetivos del proyecto y del negocio del propietario o promotor del proyecto. Las preguntas: ¿Por qué el cliente está haciendo el proyecto?

¿Qué necesita alcanzar el equipo del proyecto? ¿Cómo está el equipo del proyecto cumpliendo la tarea?, están directamente relacionados a lo que se espera de la edificación u obra física, los requisitos del proyecto de construcción en sí, y la generación de métricas de control.

CONCLUSIONES

El despertar la inquietud de que existen metodologías que contribuyen a la mejora no sólo del producto final de la construcción sino de la rentabilidad del proyecto, son buenos motivos para iniciar el cambio en la forma de llevar adelante la gestión de proyectos. Recordemos que la integración de procesos y el espíritu de gran colaboración serán fundamentales.

Las estrategias para crear las sinergias que permitan al equipo del proyecto ser más productivo, asegurarse que las buenas decisiones tomadas en las reuniones ICE serán implementadas, el aprovechamiento de la tecnología en escala ascendente hasta llegar a la automatización, son algunos aspectos ventajosos de la utilización de las metodologías del Virtual Design and Construction VDC y que ha llegado a nuestro país para quedarse, siendo los primeros que lo apliquen quienes mayor competitividad alcanzarán en el corto plazo, ¿se anima usted a ser uno de ellos?, sus resultados financieros se lo agradecerán y por supuesto el país también. ■