

Durante dos tardes destacados expositores nacionales e internacionales brindaron una serie de ponencias referidas al trabajo mediante la metodología PMI (Project Management Institute), una organización internacional sin ánimo de lucro, que se dedica al estudio y promoción de la dirección de proyectos.

El seminario contó con la nutrida asistencia de gerentes y jefes de empresas constructoras y contratistas; directores y gerentes de empresas inmobiliarias; gerentes y jefes de proyectos, obra y producción; ingenieros civiles, arquitectos, así como estudiantes de ingeniería civil y arquitectura.

El evento fue organizado por la revista CONSTRUCTIVO, con el auspicio de Quality Consulting Solutions, Control Mix Express, Doka, Unicon y Maquinza, siendo sus patrocinadores CAPECO y EXCON. El curso tuvo lugar los días 15 y 16 de octubre en el auditorio principal de EXCON 2015, en el Centro de Exposiciones Jockey del Hipódromo de Monterrico.

Con este evento, el Grupo Constructivo demostró su compromiso en pro de la construcción y las buenas prácticas edificadoras, con especialistas de primer nivel brindando nuevos conocimientos a los profesionales del medio.

Gestión de la integración

El ingeniero Félix Valdez, presidente fundador del PMI Perú, profesional con más de 25 años de experiencia en gestión de la ingeniería así como en consultoría y capacitación en gerencia de proyectos para empresas e instituciones nacionales e internacionales, inició su ponencia hablando de La Guía para el PMBOK (Project Management Body of Knowledge).

Comentó que la dirección de proyectos es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades de un plan con el fin de cumplir con los requerimientos de este.

Habló primeramente del grupo de procesos de inicio, donde está incluido el grupo de procesos de planificación, grupo de procesos

de ejecución, el grupo de procesos de seguimiento y control, siendo sus objetivos desarrollar el acta de constitución del proyecto.

También mencionó la gestión de integración del proyecto, que incluye los procesos necesarios para identificar, definir, combinar, unificar y coordinar los diversos procesos y actividades de dirección de proyectos.

Declaró además de la gestión de integración del proyecto, que cuenta con diversos pasos: desarrollar el acta de constitución del proyecto, el plan para la dirección del mismo, dirigir y gestionar el trabajo, supervisar y controlar el trabajo, realizar un control integrado de los cambios y cerrar el proyecto o fase.

Sobre el primer paso, aseguró que un proyecto se inicia por la demanda del mercado, una necesidad de la organización, un pedido de un cliente, avance en la tecnología, requerimiento legal o necesidad social. Dijo que el acta de constitución del proyecto (charter) autoriza formalmente éste, documenta requerimientos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de los interesados, y autoriza al gerente del proyecto para aplicar recursos.

Desarrollar el plan para la dirección del proyecto, afirmó, incluye las acciones necesarias para definir, integrar, y coordinar todos los planes subsidiarios en un plan para la dirección del proyecto. El contenido varía dependiendo de la complejidad y área de aplicación, se revisa mediante el proceso de control integrado de cambios.

Agregó que dirigir y gestionar el trabajo del proyecto requiere que el gerente y los miembros del equipo ejecuten ciertas acciones para lograr el trabajo definido en el documento de alcances del proyecto. Seguidamente, explicó que supervisar y controlar el trabajo significa seguir, revisar y regular el avance para lograr los objetivos de desempeño del proyecto definidos en el plan.

En la ponencia también detalló que realizar el control integrado de cambios incluye revisar todas las solicitudes de cambio, aprobarlos y gestionarlos a los entregables, activos de los procesos de la organización, documentos y plan para la dirección del proyecto.

Sobre cerrar el proyecto o fase explicó que son acciones y actividades necesarias para satisfacer la terminación o



Ingeniero Félix Valdez, presidente fundador del PMI Perú.



Licenciada Liliana Buchtik, experta en el campo de alcance del proyecto y la gestión del riesgo.

