



➤ Ingeniero José Carlos Machicao, gerente general de Gestión Dinámica EIRL.



➤ Ingeniera civil Alida Anicama, vicepresidenta del PMI Lima Peru Chapter.

criterios de terminación (salida) del proyecto o fase; necesarias para transferir los productos, servicios o resultados del proyecto a la siguiente fase o a producción/operaciones.

Gestión del riesgo 1

La licenciada uruguaya Liliana Buchtik, experta en el campo de alcance del proyecto y la gestión del riesgo, autora de los libros "Secretos para Dominar la EDT en Proyectos en el Mundo Real", "Secretos para Dominar la Gestión de Riesgos en Proyectos", y "Secretos para Salvar el PMI-RMP", expuso en el evento cómo aplicar la gestión de riesgos en distintas industrias y situaciones.

La licenciada explicó que la gestión de riesgos tiene diversas definiciones, como el de minimizar todo aquello malo que puede pasar en el proyecto y potenciar las oportunidades o riesgos positivos.

Habló que la gestión de riesgos es "dejar de ser bombero" y dedicarse más a la prevención, lo cual es difícil en América Latina debido a ser una región bastante informal y poco orientado a los procesos.

Lo beneficioso de la gestión de proyectos, aseguró, es que nos fuerza a pensar desde el inicio de éste qué nos puede salir mal. Dijo que a veces ocurren situaciones que sorprenden y no hay tiempo para reaccionar, por eso la gestión de riesgos hace que estén preparados.

Acotó que muchos ven la gestión de riesgos como algo negativo, pero es que se trata de ser realistas. "Hay cosas que quizás nunca van a pasar y eso sería mejor, pero si ocurren,

estamos preparados y tenemos un plan", aseguró.

También dijo que, en muchos casos, los gerentes no aprueban los planes de contingencias o no lo hacen con todos los aspectos que deberían. Explicó que empresas como Fluor tienen bien arraigado el PMI, destacando que la gestión de proyectos los diferencia de sus competidores.

Detalló que las organizaciones maduras cuentan con manuales de gestión de riesgos, explicando cómo se van a tratar estos, con que matrices, escalas y responsables. También definen la política de prevención de riesgos para sus proveedores.

Gestión del tiempo

El ingeniero José Carlos Machicao, gerente general de Gestión Dinámica EIRL, miembro del Project Management Institute y gerente de proyectos certificado PMP, explicó en su ponencia que el tiempo es una variable importante de la gestión de proyectos, y ocupa un lugar propio en su gestión estandarizada. Sin embargo la forma en que los estándares han planteado la gestión del tiempo casi no ha variado desde sus inicios y empieza a presentar ciertas falencias.

Afirmó que la secuencia de análisis se inicia con la exploración del concepto de tiempo en los elementos de gestión, tanto en lo que respecta a la vinculación entre las variables principales de gestión (alcance, tiempo, costos, calidad y riesgo), para luego profundizar en la exploración de la importancia del grado de estabilidad de las actividades y del alcance, y cómo

los diferentes cuadrantes configuran un escenario distinto para la gestión del proyecto.

El profesional enseñó que un punto de partida antes de analizar los conceptos a mejorar en la gestión de tiempo son cómo consideran los estándares las variables básicas de gestión y cómo las relacionan a la gestión de tiempo y cuál es su concepto funcional y sus prioridades.

También mencionó el análisis de factores donde, según dijo, dadas las hipótesis, se evalúa la presencia del tiempo en dos sistemas reconocibles: el Estándar PMBOK, como el más reconocido en el ámbito de la gestión de proyectos, y las operaciones reales de gestión de proyectos en los escenarios más comunes de hoy.

Respecto al planteamiento del reto, narró que en entornos que elevan el número de versiones del alcance a lo largo de un proyecto ya no funcionan correctamente las herramientas concentradas en la estimación de duraciones y optimización de su secuenciamento.

Gestión del costo

La ingeniera civil Alida Anicama, MBA de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y vicepresidenta actual del PMI Lima Peru Chapter, refirió en su exposición que para la gestión de costo debe hacerse primero un acta de constitución, ubicarse a los interesados del proyecto y gestionar el alcance, estableciendo cual es la EDT (estructura de descomposición del trabajo).

Posteriormente, se analiza el tiempo con la misma EDT, elaborándose un cronograma, y definiendo