

actividades a través del PMBOK. Una vez establecidas, estas acciones deben ser secuenciadas y posteriormente estimar que recursos se van a usar, en equipos y materiales.

Luego de ello, se estima la duración de la actividad. La profesional acotó que si se tienen más recursos, la demora es menor, estableciendo posteriormente el plazo total. En el tema de los costos señaló que a los recursos previamente planificados se les coloca precios, estableciéndolos para cada actividad, debido a que se cuenta con información de qué recursos están integrados para hacer esa actividad y conseguir el entregable.

La ingeniera detalló que para definir un presupuesto del edificio es necesario establecer el alcance, qué debe hacerse, y de allí, definir actividades, secuenciarlas, estimar el recurso para cada una y la duración.

Gestión de la procura

El ingeniero chileno José Luis Cousiño, profesional con más de 30 años de experiencia en gerencia de proyectos de ingeniería y construcción para la industria y gran minería, es el actual gerente de joint venture en Bechtel. En su ponencia habló de los joint ventures y su implicancia con el PMI.

Refirió que con altos y bajos un mercado de commodities como el cobre, oro y plata básicamente dependiente de países compradores como China, empresas mineras de países latinoamericanos, especialmente aquellas internacionales que han reducido sus inversiones ante la gran baja de los precios de estos minerales.



➤ Los asistentes pudieron conocer de primera mano diversas experiencias en gestión de proyectos y manejo de riesgos, entre otros temas.

Asimismo, acotó que si bien los combustibles han disminuido sus precios, el aumento del precio de mano de obra, los subcontratistas, y las nuevas restricciones en permisos ambientales, leyes de comunidades, el aumento de impuestos y continuas amenazas del aumento de tasas de interés del dólar, obligan a las empresas mineras a reducir los costos especialmente, en el mercado del cobre.

Así, dijo, las joint ventures o consorcios son la respuesta para varias de estas empresas. Existen casos de alianzas de empresas productoras que invierten conjuntamente sus recursos para procesar el mineral de sendas empresas en una planta de beneficios compartida, aseguró.

Los joint ventures para las empresas contratistas internacionales constituyen la respuesta a las nuevas demandas de las empresas mineras

locales Latinoamericanas. En su charla, el especialista abordó los tipos de joint ventures que se trabajan en estos mercados desde un punto de vista práctico, como también se utilizan herramientas de PMI para la constitución y funcionamiento de éstos. Al final de su ponencia explicó un caso práctico para demostrar mejor las virtudes de los joint ventures.

Gestión del riesgo 2

El ingeniero Víctor Gordillo, magíster en diseño y dirección de proyectos por la Universidad Privada de Piura y la Universidad de León de España, además de catedrático en la Facultad de Ingeniería de la UPC, declaró que el objetivo de hacer una gestión de riesgos es minimizar la probabilidad e impacto de eventos negativos y maximizarla en el caso de los eventos positivos.



➤ Ingeniero José Luis Cousiño, gerente de joint venture en Bechtel.



➤ Ingeniero Víctor Gordillo, catedrático en la Facultad de Ingeniería de la UPC.