

ARI SEINER:

“EL MODELO LOGÍSTICO CENTRALIZADO NOS PERMITE CONSOLIDAR LOS REQUERIMIENTOS DE LOS DIFERENTES PROYECTOS”

El gerente de Logística de ICCGSA dijo que entienden esta actividad como una función estratégica, la cual no solamente genera valor a la empresa, sino una ventaja competitiva. Agregó que para cada proyecto se traza una estrategia en dicho campo, la cual incluye varios frentes y planes de acción, como puede ser el transporte, adquisiciones, y almacenaje.



REVISTA CONSTRUCTIVO (RC): ¿Cómo opera la logística en las obras de ICCGSA?

ARI SEINER (AS): Funciona como el modelo que engrana tres elementos: el flujo de información, materiales y servicios, aportando valor a la obra. Abastecerla con materiales y servicios en el momento oportuno y ofrecerle la calidad necesaria no es suficiente, sino que es ineludible que esto se realice con el menor costo total posible. Para lograrlo, es indispensable contar con la información adecuada que permita una correcta planificación, en donde todos los elementos de la cadena logística tengan muy claras sus funciones y estén correctamente capacitados para llevarlas a cabo.

En la constructora hemos optado por un modelo logístico centralizado, que nos permite consolidar los requerimientos de los diferentes proyectos. Con ello generamos valor a estos, no solamente mediante economías de escala, sino también a través de la transmisión de conocimiento de un emprendimiento a otro.

RC: ¿Cómo dirigen la administración de almacenes y las compras?

AS: En la gestión de almacenes manejamos procedimientos estandarizados, los cuales nos garantizan tomar las mejores prácticas de cada uno de nuestros proyectos y compartirlos con la organización.

El principal requisito que solicitan los proyectos a la gestión de compras, es que los procesos productivos no se detengan por falta de materiales, y que los costos asociados a ellos estén siempre por debajo de los presupuestos meta. En pocas palabras, si analizamos bien esta premisa, la real necesidad es que los objetivos del Área