

También las empresas globales en tiempo de bonanza han hecho inversiones que en algunos casos no les ha ido bien y por ende, se han endeudado tremendamente y no tienen capacidad de inversión importante. Creo que el proceso mismo hará que las empresas mismas busquen el mejor momento para invertir. Nosotros como país tenemos que trabajar con la parte local, con la comunidad y tener la mejor relación posible. El Estado puede dar unas pautas para que los procesos de trámite sean los más adecuado y ágiles. El Estado también tiene que ser un facilitador entre la empresa y la comunidad y buscar las condiciones para hacer inversiones. Crear condiciones favorables para la inversión.

Nuestro país tiene una trayectoria minera, no solamente porque somos mineros desde siglos pasados, sino porque también los profesionales y técnicos peruanos son muy buenos. Entonces, los inversionistas saben de las potencialidades y fortalezas que tenemos por esa parte para realizar inversiones.

Creo que van a salir inversiones de manera progresiva. Hay inversiones medianas que se van desarrollando, algunas toman sus reservas y esperan en otro momento más prudencial para invertir.

TM: ¿Qué tan importantes son las innovaciones tecnológicas que realizan una compañía minera para mejorar su producción?

LR: La innovación tecnológica es un aspecto inherente y fundamental en el día a día y en la minería aun más. Tenemos que buscar maneras de que la capacidad técnica de los profesionales puedan buscar innovación tecnológica, y para ello hay que ir actualizándose, crear áreas dentro de la organización para que ayude a la innovación. Eso es innegable que se requiere en las operaciones, pero existe otro componente sobre las competencias blandas a través del trabajo con la gente, que se sienta



El especialista indicó que las empresas tienen que entrar con un nuevo concepto de acercamiento con la población.

bien, que se identifique con su trabajo y que pueda desarrollar capacidades de trabajo en equipo de mejor manera con alto rendimiento cuidando el clima laboral, el clima organizacional y ese es un componente muy importante. El desarrollo de la gente es fundamental.

TM: Para usted, ¿los proyectos mineros Conga y Tía María saldrán adelante?

LR: Por lo menos en la etapa de este actual gobierno no creo. Existen muchas consideraciones que obstaculizan el buen entendimiento. Hay que entrar con un nuevo concepto de acercamiento con la población. Yo digo que las personas cambian, las empresas cambian, las poblaciones cambian entonces sí es posible. Pero si seguimos con la misma receta se va a tener el mismo resultado. También hay que hacerse una evaluación autocrítica por parte de la empresa y del Estado para saber por qué se da este conflicto y revisar la historia de los últimos años, cuando se revise todo eso, se puede hacer algo diferente y la interacción y el acercamiento puede ser diferente. Creo que es factible pero también toma tiempo. Yo he tenido la oportunidad de gestionar conflictos sociales con comunidades y cuando los conflictos han llegado a niveles de crisis.

Establecer un proceso como la mesa de diálogo, uno como minero piensa que la solución están en dos o tres meses pero a veces puede tomar algunos años.

TM: ¿Cómo ayuda un evento como Perumin a acercar a la minería con la población?

LR: Perumin es un evento importante en el mundo, es una convención minera mundial. Tiene una repercusión internacional. Para nosotros mostrar los avances mineros, retos e inconvenientes que tenemos. Es una buena oportunidad de poner sobre la mesa los retos que tenemos. Para este Perumin se ha establecido un programa donde se ha invitado al padre Arana; antes era inconcebible que un personaje como él de un mensaje o conferencia. Entonces, yo creo que es una forma de que la minería está cambiando y esta escuchando otros puntos de vista diferentes y tal vez tenemos que escuchar a los que piensan diferente a uno y poder llegar algo positivo para los dos. Perumin debe reforzar la relación de la minería con la población y el país en general. Arequipa es una región minera y tiene gran aceptación la minería y Perumin, los pobladores saben que es un evento transcendental. **TM**