

no había regulación ambiental, donde el tema de la propiedad superficial a nadie le importaba y era una minería que tenía una característica bastante interesante que estaba basada en un régimen político bastante autoritario con poca capacidad de negociación. Era una minería ideal para no generar consensos y compromisos. Yo creo que la responsabilidad es del Estado porque pone las reglas de juego y tiene la capacidad de imponerlas.

Si uno revisa con cuidado los proyectos mineros de inversión, son proyectos antiguos y eso tiene que ver con una cosa importante, si se revisa con cuidado las estadísticas de exploraciones nos podemos dar cuenta que los estudios se han empezado a reducir en los últimos dos años. Además, nosotros no hemos generado como país la capacidad de atraer capital de riesgo para mejorar la exploración. El Estado tiene que dar signos de liderazgo en el tema mineros, que no solo viene de este gobierno.

Es muy difícil hacer política minera desde Lima. La política se hace desde el lugar donde se puede presentar un conflicto social por un proyecto minero. Es el momento que los gobiernos regionales tomen la opción de liderar unos más que otros.

**TM: ¿Qué opina del papel que viene desempeñando el Ministerio del Ambiente?**

**JC:** Creo que el Ministerio del Ambiente (MINAM) no está conduciendo por un espacio en el cual está “desactivando bombas de tiempo” porque está haciendo que demos cuenta de nuestros actos antes, durante y finalizar.

Eso refleja unas crecientes creencias en el Estado de derecho y creo que la reforma ambiental es buena porque de alguna manera nos alinea a todos con una misión la que es de hacer una minera sostenible. Ahora falta hacer la reforma social.

**TM: Para el 2017 se estima que el Perú será el primer productor de cobre a nivel mundial ¿Comparte esa opinión?**

**JC:** Un ideal es que nosotros seamos en primer país a nivel mundial en producción de cobre. Ese sueño suena lindo, pero tienes a un país como Chile que es muy rico geológicamente y que tiene una ventaja sustancial que es una capacidad logística y articulación con la industria minera que en el Perú todavía no existe. No solo es un tema de producción sino un tema de talento tecnológico y talento humano.

Si en el país se tendrían funcionando todos los proyectos mineros obviamente podría ser. Pero eso no va pasar. Un buen signo sería que si Tia Maria esté vigente y se iría por buen camino.

**TM: ¿Por qué el proyecto Quellaveco no entra en función?**

**JC:** En el caso de Quellaveco, Anglo American ha empezado a ver todas sus inversiones a nivel mundial, y han priorizado recursos entre sus inversiones, esta inversión de Quellaveco no ha sido priorizada, y eso nos lleva a una reflexión de que no todo depende del país, depende de cómo la situación mundial hace que inversiones que se manejan en muchos sitios en el mundo, permitan que de pronto Perú sea un lugar ideal para inversión.

**TM: ¿Qué lectura tiene acerca de las inversiones chinas en el sector minero peruano?**

**JC:** China es un actor de primer orbe a nivel mundial. El primer destino de cobre es China, nuestro primer socio en valor es China con 26%. Este país asiático tiene las compañías mineras más grandes del mundo.

El caso MMG, es una empresa china con gerenciamiento australiano y es interesante porque el gerenciamiento australiano es muy bueno para este país porque la forma en que lo hacen sería bueno para nosotros poder copiarlo y llevarlo a cabo.

**TM: ¿Qué opina de las obras por impuestos?**

**JC:** Hay muy buenas experiencias a nivel de empresas de servicios. Creo que hay dos debilidades que tienen

que ver fundamentalmente con el tema del Estado, en cuanto a planeamiento.

La obra por impuesto es muy simple, ya que se le da a un proyecto privado, yo lo implemento y canjeo lo que costó por el impuesto que voy hacer. Esto funciona para minería ya que tiene a los mejores proveedores del país a su servicio y con costos muy bajos. La gran debilidad es que no se cuenta con los gerentes estatales adecuados para que en una provincia alejada contraten a los mejores planificadores que elaboren los proyectos de inversión pública que puedan ser parte de lasobras por impuestos. Una buena idea es que se genere un grupo de tarea a nivel nacional que centralice o brinde asistencia técnica a los pueblos afectados. El problema de fondos es que hay falta de transparencia en las actividades y la corrupción. Cuando hay falta de transferencia en la capacidad fiscalizar puede pasar cualquier cosa. Hay que evaluar ¿cuáles son las municipalidades más ricas del Perú? aquellas que reciben el canon minero o petrolero, por lo que es urgente promover y mejorar las competencias de los gobiernos locales.

**TM: ¿Qué nos depara el 2016?**

**JC:** Es un año que hay que definirlo como un año electoral y ¿cómo se han comportado los últimos cinco o seis gobiernos en un año electoral? Obviamente hay un shock de inversiones. Estas inversiones ¿a dónde van a estar enfocadas, qué van a permitir? Es un shock para la actividad de riesgo como es la minería. Es un año muy importante para que los proyectos mineros que ya están a punto de “hornearse” realmente “homeen”. Es un año fantástico. Hay que ser muy inteligentes y es necesario resolver estas pequeñas vallas y poner en operación los proyectos que están listos.

En cada año electoral siempre la actividad minera ha estado pendiente de cómo se están acomodando las fuerzas políticas, pero también es un año para generar alianzas, es un año de grandes oportunidades para generar confianza.